



## PROGRAMME FORMATION

### Analyse financière et tableaux de bord

#### Objectifs de formation

- Analyser la situation financière d'une entreprise artisanale du bâtiment et définir des actions correctives appropriées
- Utiliser les tableaux de bord comme outils d'aide à la décision

#### Programme détaillé

##### Introduction à l'analyse financière

- Les objectifs du diagnostic financier
- Méthodologie d'analyse financière

##### Les différentes notions utiles en analyse financière et les ratios

- Le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement et la trésorerie
- Les différents ratios utiles à une entreprise artisanale du bâtiment et leur suivi
- Le calcul des soldes intermédiaires de gestion
- La capacité d'autofinancement et le tableau de financement

##### La mise en œuvre d'une démarche d'analyse financière

- L'interprétation des ratios
- Le repérage des points forts et des points faibles de l'entreprise
- Les grands équilibres financiers à court terme, moyen terme et long terme
- Les actions correctives en fonction des difficultés ou déséquilibres identifiés

##### Les tableaux de bord comme outils d'aide à la décision

- Les objectifs d'un tableau de bord
- Les bonnes pratiques en matière de réalisation de tableaux de bord

##### Le pilotage des chantiers à partir de l'utilisation de tableaux de bord

- Les particularités des tableaux de bord d'activités (suivi de chantier et trésorerie)
- Les principaux risques de dérive à surveiller au cours d'un chantier
- Définir des actions correctives

✓ **Durée** : 3 jours – 21 heures

✓ **Public visé** :

Chefs d'entreprise, conjoint(e) salarié(e) ou conjoint(e) collaborateur ou salarié(e).

✓ **Pré-requis** :

Maîtriser les bases d'un tableur

✓ **Animation** :

Formateur qualifié et expérimenté.

✓ **Moyens pédagogiques** :

- Remise d'un support de formation
- Exercices de mise en situation

✓ **Moyens techniques** :

- Salle équipée avec vidéo-projecteur

✓ **Évaluation et sanction de la formation** :

- Feuilles d'émargement collectives
- Attestations individuelles de présence
- Vérification des acquis par des exercices tout au long de la formation